

????????? ?????????????? ???
????????????????? ??????????
????????????????? ??-???????????

Здравствуйте! Как финансовый консультант, я предлагаю следующие ключевые показатели для ежедневного мониторинга руководителем небольшой ИТ-компании:

1. ?????????????? ??????????????

- **Загрузка сотрудников** — кто над чем работает, процент занятости на коммерческих vs. внутренних проектах
- **Учет рабочего времени** — сколько часов потрачено на проекты (оплачиваемые/неоплачиваемые)
- **Список незавершенных задач с дедлайнами** — для контроля критичных точек
- **Статус ключевых проектов** — процент завершения, блокирующие факторы

2. ?????????????? ??????????????

- **Ежедневный денежный поток** — движение средств на счетах компании
- **Остаток денежных средств** — на всех счетах компании
- **Дебиторская задолженность** — с отметками о сроках оплаты
- **Кредиторская задолженность** — ближайшие платежи поставщикам
- **Прогноз ликвидности на неделю** — хватит ли денег на зарплату и обязательные платежи

3. ?????????? ? ??????????????

- **Новые заявки/обращения** — количество и источники
- **Конверсия заявок в продажи** — в процентах и динамике
- **Средний чек по новым сделкам**
- **Статус переговоров по крупным сделкам**

4. ?????????????? ?????????????? (???? ??-?????????????????)

- **Доступность сервисов** — особенно для компаний, предоставляющих хостинг
- **Инциденты и сбои** — требующие немедленного реагирования
- **Утилизация арендуемых ресурсов** — для контроля затрат на Proxmox и др.

5. ?????????????? KPI

- **Выработка на сотрудника** — выручка / количество сотрудников
- **Рентабельность проектов** — соотношение доходов и затрат по активным проектам

Что из этого кажется наиболее актуальным для вашей компании? Возможно, вас интересует более подробная информация по какому-то из этих направлений?